







PLAN STRATÉGIQUE

2019 - 2024

Dans une conjoncture nationale compliquée (fusion des Régions, réorganisation territoriale de l'État, disparition de 25 000 associations en 2018,...) et au terme du plan d'action 2011-2016, il nous paraissait nécessaire d'évaluer les actions passées et de réfléchir à une véritable stratégie à cinq ans pour l'association et pour l'Éducation à l'Environnement et au Développement Durable en Nouvelle-Aquitaine.

Elaboré collectivement lors d'un séminaire puis repris par le bureau et le conseil d'administration, ce plan stratégique fera l'objet d'une évaluation en continu durant la période de sa mise en œuvre.

SOMMAIRE

 Nos valeurs	p.2
 Nos enjeux	p.3
 Nos objectifs	p.5
 Notre plan d'action	p.6



NOS VALEURS

L'EEDD

est une nécessité absolue
pour la réussite des transitions
écologiques actuelles

● L'épanouissement des individus et le respect de la nature

pour le bien-être de tous, pour une meilleure compréhension du fonctionnement des écosystèmes, pour une planète riche et diversifiée et la sérénité des relations de l'Homme avec son environnement

● La coopération

comme principe d'action en tant que réseau et avec l'ensemble des parties prenantes

● La solidarité

entre les femmes et les hommes, entre les territoires, du local à l'international, pour une prise en compte des différences et des fragilités

● L'esprit critique

pour accompagner la compréhension des enjeux sociaux pour être en capacité de questionner nos choix et de respecter les opinions de chacun

● La responsabilité individuelle et collective pour une citoyenneté active

agir pour subvenir à nos besoins sans compromettre ceux des générations futures, dans un esprit d'ouverture et d'adaptation aux changements écologiques, sociaux et économiques

C'est une démarche en quête de **cohérence** entre le **dire et le faire**, entre les valeurs et ce qu'on fait vivre aux participants à travers les **actions éducatives** : mieux cerner les réalités quotidiennes, appréhender un autre système de valeurs tout en évitant de tomber dans le prosélytisme.



NOS ENJEUX

■ L'environnement au cœur du projet de société

Face à l'urgence écologique, les acteurs de l'éducation à l'environnement réaffirment leur engagement pour permettre aux citoyens d'agir de façon éclairée et pour mener des projets autour de la notion complexe du développement durable qui aborde à la fois les questions environnementales, sociales et économiques. Le réseau doit réaffirmer son identité dans :

- le champ environnemental en cultivant notamment le lien avec la nature
- la dimension éducative en privilégiant les pratiques de terrain et le questionnement permanent
- la dimension pédagogique en recherchant des réponses innovantes adaptées aux publics

Au nom du développement durable, l'association s'investira pour répondre aux attentes et besoins des citoyens.

■ De nouveaux défis institutionnels, géopolitiques

GRAINE Aquitaine est sollicité par un nombre grandissant d'instances pour apporter son analyse et/ou son expertise à l'échelle de la Nouvelle-Aquitaine. L'association assume ce rôle politique et réaffirme son indépendance associative. Au regard du contexte actuel, GRAINE Aquitaine a l'ambition de :

- se positionner sur une structuration régionale, afin d'anticiper les relations avec les partenaires institutionnels par une coopération inter-régionale pour une représentation nationale forte
- proposer des objectifs communs (ou complémentaires) aux partenaires régionaux (hors membres du réseau GRAINE)
- développer la réflexion prospective et la recherche sur le champ de l'EEDD

L'évolution de ce contexte nous amène à réinterroger la gouvernance interne et participer à l'émergence d'une structuration nationale.

■ Enjeu éducatif

GRAINE Aquitaine anime et coordonne des projets à l'échelle régionale. Il s'agit de garantir une qualité d'intervention, une démarche commune, une identité par une méthode de travail propre et par voie de contractualisation (conventions d'intervention, de partenariat, ...).

Dans une logique d'éducation populaire et pour répondre au plus près des territoires et des citoyens, il s'agit pour nous de concevoir des réponses à des besoins plutôt que de raisonner par catégories de publics. Dans nos démarches éducatives, la participation est un principe fort, elle vise la mobilisation citoyenne, l'accompagnement des publics dans l'évolution d'un nouveau modèle économique et sociétal. L'ancrage territorial des actions pédagogiques est essentiel pour une appréhension globale des enjeux, en évitant la segmentation thématique (climat, énergie, DD, ...). Le mot « éducation » est souvent associé à des représentations réductrices quant aux publics visés et aux méthodes utilisées. Il est donc nécessaire de lutter contre cette interprétation qui peut limiter le cadre et le champ de nos actions.

■ Gouvernance interne

Dans sa composition et son fonctionnement, l'association réaffirme ses fondements associatifs, son caractère non commercial et sa volonté d'indépendance. L'adhésion demeure un véritable engagement au projet associatif et à ses valeurs. L'association reste attentive et vigilante à l'évolution des statuts des acteurs de l'EEDD. GRAINE Aquitaine s'attache à ce que le fonctionnement de l'association repose sur une collaboration réciproque et bienveillante entre administrateurs et salariés. Dans un souci d'efficacité, l'association s'engage dans une démarche qualité. Dans sa fonction d'animation de réseau, l'association doit continuer à s'adapter aux contraintes du nouveau périmètre régional :

- une organisation agile des expertises et des moyens humains,
- des méthodes de travail à inventer pour associer toutes les énergies et répondre aux besoins de l'ensemble des territoires de la nouvelle région,
- la promotion d'un système de gouvernance partagée et horizontale,
- la mise en place des moyens et conditions d'appropriation et d'implication.

GRAINE Aquitaine réaffirme son engagement en qualité de tête de réseau qui permet de travailler collectivement, de favoriser la co-construction des projets et d'éviter la concurrence.

■ Économie - Viabilité - Consolidation

GRAINE Aquitaine s'inscrit dans le champ de l'Économie Sociale et Solidaire. L'association s'engage à répondre aux besoins de consolidation des structures par :

- l'accompagnement de la professionnalisation des acteurs notamment par le biais de la formation diplômante et continue
- l'accompagnement des structures par l'expertise, le conseil, le soutien technique, la formation des bénévoles
- le développement de projets collectifs et la coordination de dispositifs. L'association n'est pas un simple guichet, il est important de ne pas être dans une situation systématique de centralisation et « redistribution » de financements.

Un travail d'exploration de nouvelles sources de financement doit être mené pour la pérennisation de la viabilité économique des structures associatives et la diversification de leurs ressources. Ce travail s'inscrit dans une démarche d'innovation et de recherche. L'association doit défendre l'idée de considérer l'éducation à l'environnement comme un investissement et non comme un coût. Les dépenses inhérentes à l'éducation seront toujours inférieures à celles des réparations qu'imposent des comportements irresponsables ou des politiques à court terme.

■ Interface

GRAINE Aquitaine doit représenter l'EEDD, ses acteurs et leurs valeurs dans l'environnement institutionnel et social. Cette fonction « d'interface » doit :

- permettre de défendre l'utilité sociale de l'EEDD, les intérêts des structures et de leurs salariés
- faciliter les collaborations avec d'autres secteurs (santé, jeunesse, solidarité internationale, ...) et faire ainsi reconnaître la plus-value associative

GRAINE Aquitaine doit être à l'écoute du terrain et s'inscrire dans une logique de contre-pouvoir associatif.

■ Veille socio-environnementale

GRAINE Aquitaine, en tant que tête de réseau, doit rester attentive aux nouveaux enjeux et maintenir une veille prospective. Il s'agit de repérer les évolutions et de se préparer à y faire face collectivement, avec le réseau. La structure GRAINE Aquitaine doit rester vigilante face à ces évolutions afin de détecter des risques de dérive ou des tendances qui ne seraient pas en cohérence avec le projet associatif. A l'évidence, une vigilance particulière est à porter sur l'évolution des rapports institutions/associations et sur les rapports partenariaux. Les associations ne doivent pas être considérées comme des prestataires de l'institution. Elles assument des missions de service public et, à ce titre, doivent être soutenues par les pouvoirs publics.



NOS OBJECTIFS

Objectifs stratégiques

Animer

le réseau des acteurs
de l'EEDD en
Nouvelle-Aquitaine

Assurer,

en tant que tête de
réseau, la dynamique,
la cohérence et la
consolidation de
l'EEDD en Nouvelle-
Aquitaine

S'inscrire

dans une dynamique
de coopération locale
interrégionale et de
contribution nationale,
voire internationale

Animer

une démarche
permanente de
réflexion, d'innovation,
de positionnement et
d'action sur la
question de l'EEDD

Organiser des temps d'échanges, de rencontres et de mutualisation entre les acteurs de l'EEDD, s'ouvrir à d'autres réseaux, intégrer les dynamiques territoriales de projet

Assurer un rôle d'expertise à l'interne et à l'externe du réseau GRAINE

Contribuer à la veille, la recherche, la production et la diffusion de la ressource dans le secteur de l'EEDD (et des secteurs associés ESS, SI, SE, ...)

Objectifs opérationnels

Favoriser les démarches d'innovation pédagogique

Définir et mettre en œuvre des actions régionales en EEDD avec les membres du réseau, favoriser l'implication de nouveaux acteurs et de nouvelles démarches éducatives

Accompagner la professionnalisation du secteur et favoriser le renforcement des compétences au sein du réseau

Dans le contexte régional, GRAINE Aquitaine propose de construire des partenariats avec les différentes têtes de réseau (thématiques et/ou territoriales). L'association interviendra à l'échelle de la Nouvelle-Aquitaine pour atteindre ses objectifs.



PLAN D'ACTION À 5 ANS

► Information

- Orientation / Mutualisation de la ressource
- Revue Plumes d'Orfée
- Ressources EEDD en Nouvelle-Aquitaine : gestion de la donnée, veille documentaire, mutualisation et mise en réseau
- Structurer et diffuser l'information

► Formation

- DEJEPS DPTR-EEDD
- FOAD Coin Nature
- Programme de formation continue
- VAE
- Interventions
- Analyser l'offre et les besoins en formation professionnelle et continue pour définir et proposer la stratégie de formation
- Assurer une veille, notamment au regard des évolutions liées à la réforme de la formation professionnelle
- Envisager une démarche de certification ISO/OF

► Expertise/Conseils

- Accompagnement
 - > Des projets associatifs
 - > Des collectivités
- Expertise/Conseils
 - > Animer la concertation (SEC)
 - > Accompagner les démarches de DD
- Prestations / Accompagnement / Médiation
- Réflexion autour de la posture de prestataire, des modalités de réponse

► Communication

- Site internet
 - Plaquette des structures adhérentes
 - Communication générale
 - Plan de communication
- Stratégie de communication :**
- Communication institutionnelle
 - Communication par projets

Le Graoux, un enjeu fort autour du Pôle Régional de Médiation et de Formation en Environnement

Avec le PNR des Landes de Gascogne et les autres partenaires associés, il s'agit d'accompagner l'émergence de celui-ci et de développer un lieu de référence pour la Nouvelle-Aquitaine



PLAN D'ACTION À 5 ANS

► Vie associative

- Accueil des adhérents
- Animation des commissions thématiques
- Commission structurelle : employeur
- S'ouvrir aux dynamiques territoriales de projet
- Coopérer avec d'autres réseaux
- Référentiel qualité / charte
- Révision régulière du règlement intérieur
- Registre des procédures - RSO
- Construction d'un dispositif d'évaluation du plan stratégique

► Projets pédagogiques

Dispositifs et outils d'animation :

- M'OnD'Défi pour Demain, Planète Précieuse
- Expo "Les pesticides, c'est pas automatique"
- Juniors du Développement Durable
- Sentinelles du climat
- Roue de la Biodiversité
- Accès Nature

Développer des projets

- Littoral & Océan
- Santé-environnement
- Alimentation
- Sport - santé

► Animation du réseau

- Représentation
 - > Interface et organisation Nouvelle-Aquitaine
 - > Plaquette du GRAINE Aquitaine
 - > Site internet
- Rencontres
 - > Rencontres du GRAINE Aquitaine
 - > Assises de l'EEDD
 - > Forums thématiques
 - > Participation aux événements régionaux



RENDRE VISIBLES

LES ACTEURS DE L'EEDD EN NOUVELLE-AQUITAINE



Rendez-vous sur

www.graine-aquitaine.org