



PLAN STRATÉGIQUE

2024 - 2030

C'est une urgente nécessité de rappeler le rôle éminent de l'éducation à l'environnement pour un développement durable dans l'appropriation des enjeux écologiques actuels.

« GRAINE A 30 ANS, c'est l'âge de la maturité dynamique »

La réactualisation du Plan stratégique et du plan d'action s'inscrit dans la continuité du document précédent, et souligne la détermination avec laquelle l'association souhaite poursuivre les actions pour et avec les acteurs de terrain. Notre rôle d'information, de sensibilisation, d'éducation et de formation est clair, il est aussi exigeant qu'enthousiasmant.

Cette nouvelle version 2024 - 2030 est le résultat d'un travail collectif et fera l'objet d'une évaluation en continu durant la période de sa mise en œuvre.

SOMMAIRE

▶ Nos valeurs	p.2
▶ Nos enjeux	p.3
▶ Nos objectifs	p.5
▶ Notre plan d'action	p.6

GRAINE Nouvelle-Aquitaine

8 rue de l'abbé Gaillard

33830 BELIN-BELIET

05 56 88 19 07

infos@graine-nouvelle-aquitaine.org

www.graine-nouvelle-aquitaine.org



NOS VALEURS

L'EEDD

est une nécessité absolue
pour la réussite des transitions
écologiques actuelles

● L'épanouissement des individus et le respect de la nature

pour le bien-être de tous, pour une meilleure compréhension du fonctionnement des écosystèmes, pour une planète riche et diversifiée et la sérénité des relations de l'Homme avec son environnement

● La coopération

comme principe d'action en tant que réseau et avec l'ensemble des parties prenantes

● La solidarité

entre les femmes et les hommes, entre les territoires, du local à l'international, pour une prise en compte des différences et des fragilités

● L'esprit critique

pour accompagner la compréhension des enjeux sociaux pour être en capacité de questionner nos choix et de respecter les opinions de chacun

● La responsabilité individuelle et collective pour une citoyenneté active

agir pour subvenir à nos besoins sans compromettre ceux des générations futures, dans un esprit d'ouverture et d'adaptation aux changements écologiques, sociaux et économiques

« C'est une démarche en quête de **cohérence** entre le **dire et le faire**, entre les valeurs et ce qu'on fait vivre aux participants à travers les **actions éducatives** : mieux cerner les réalités quotidiennes, appréhender un autre système de valeurs tout en évitant de tomber dans le prosélytisme. »



NOS ENJEUX

■ L'environnement au cœur du projet de société

Face à l'urgence écologique, les acteurs de l'éducation à l'environnement réaffirment leur engagement pour permettre aux citoyens d'agir de façon éclairée et pour mener des projets autour de la notion complexe du développement durable qui aborde à la fois les questions environnementales, sociales et économiques. Le réseau doit réaffirmer son identité dans :

- le champ environnemental en cultivant notamment le lien avec la nature
- la dimension éducative en privilégiant les pratiques de terrain et le questionnement permanent
- la dimension pédagogique en recherchant des réponses innovantes adaptées aux publics

C'est une urgente nécessité de rappeler le rôle éminent de l'éducation à l'environnement pour un développement durable dans l'appropriation des enjeux écologiques actuels.

■ De nouveaux défis institutionnels, géopolitiques

GRAINE Nouvelle-Aquitaine est sollicité dans un nombre grandissant d'instances pour apporter son analyse et/ou son expertise à l'échelle de la Nouvelle-Aquitaine. L'association assume ce rôle politique et réaffirme son indépendance associative. Au regard du contexte actuel, GRAINE Nouvelle-Aquitaine a l'ambition de :

- se positionner comme une structure régionale en capacité d'anticiper les relations avec les partenaires institutionnels par une coopération inter-régionale pour une représentation nationale forte
- proposer des objectifs communs (ou complémentaires) aux partenaires régionaux (hors membres du réseau GRAINE)
- développer la réflexion prospective et la recherche sur le champ de l'EEDD

L'évolution de ce contexte nous amène à réinterroger la gouvernance interne et participer à l'émergence d'une structuration nationale.

■ Enjeu éducatif

GRAINE anime et coordonne des projets à l'échelle régionale. Il s'agit de garantir une qualité d'intervention, une démarche commune, une identité par une méthode de travail propre et par voie de contractualisation (conventions d'intervention, de partenariat, ...).

Dans une logique d'éducation populaire, et pour répondre au plus près des territoires et des citoyens, il s'agit pour nous de concevoir des réponses à des besoins plutôt que de raisonner par catégorie de public.

Dans nos démarches éducatives, la participation est un principe fort, elle vise à la mobilisation citoyenne, à l'accompagnement des publics dans l'évolution d'un nouveau modèle économique et sociétal.

L'ancrage territorial des actions pédagogiques est essentiel pour une appréhension globale des enjeux, en évitant la segmentation thématique (climat, énergie, DD, ...).

Le mot « éducation » est souvent associé à des représentations réductrices quant aux publics qu'elle vise, aux méthodes qu'elle utilise.

Il est donc nécessaire de lutter contre cette interprétation qui peut limiter le cadre et le champ de nos actions.

■ Gouvernance interne

Dans sa composition et son fonctionnement, l'association réaffirme ses fondements associatifs, son caractère non commercial et sa volonté d'indépendance. L'adhésion reste et demeure un véritable engagement au projet associatif et à ses valeurs. L'association reste attentive et vigilante à l'évolution des statuts des acteurs de l'EEDD. GRAINE Nouvelle-Aquitaine s'attache à ce que le fonctionnement de l'association repose sur une collaboration réciproque et bienveillante entre administrateurs et salariés.

Dans un souci d'efficacité, l'association s'engage dans une démarche qualité. Dans sa fonction d'animation de réseau, l'association doit continuer à s'adapter aux contraintes du périmètre régional :

- une organisation agile, des expertises et des moyens humains,
- des méthodes de travail à inventer pour associer toutes les énergies et répondre aux besoins de l'ensemble des territoires de la nouvelle région,
- la promotion d'un système de gouvernance partagée et horizontale,
- la mise en place des moyens et conditions d'appropriation et d'implication.

GRAINE Nouvelle-Aquitaine réaffirme son engagement en qualité de tête de réseau qui permet de travailler collectivement, de favoriser la co-construction des projets et d'éviter la concurrence.

■ Économie - Viabilité - Consolidation

GRAINE Nouvelle-Aquitaine s'inscrit dans le champ de l'ESS. L'association s'engage à répondre aux besoins de consolidation des structures par :

- l'accompagnement de la professionnalisation des acteurs notamment par le biais de la formation diplômante et continue
- l'accompagnement des structures par l'expertise, le conseil, le soutien technique, la formation des bénévoles
- le développement de projets collectifs et la coordination de dispositifs. L'association n'est pas un simple guichet, il est important de ne pas être dans une situation systématique de centralisation et « redistribution » de financements.

Un travail d'exploration vers de nouvelles sources de financement doit être mené pour la pérennisation de la viabilité économique des structures associatives et la diversification de leurs ressources. Ce travail s'inscrit dans une démarche d'innovation et de recherche.

L'association doit défendre l'idée de considérer l'éducation à l'environnement comme un investissement et non comme un coût. Les dépenses inhérentes à l'éducation seront toujours inférieures à celles des réparations qu'imposent des comportements irresponsables ou des politiques à court terme..

■ Interface

GRAINE Nouvelle-Aquitaine doit représenter l'EEDD, ses acteurs et leurs valeurs dans l'environnement institutionnel et social. L'association doit être à l'écoute du terrain et s'inscrire dans une logique associative de contre-pouvoir.

Cette fonction « d'interface » doit :

- permettre de défendre l'utilité sociale de l'EEDD, les intérêts des structures et de leurs salariés
- faciliter les collaborations avec d'autres secteurs (santé, jeunesse, solidarité internationale, ...) et faire ainsi reconnaître la plus-value associative

■ Veille socio-environnementale

GRAINE Nouvelle-Aquitaine, en tant que tête de réseau, doit rester attentif aux nouveaux enjeux et maintenir une veille prospective. Il s'agit de repérer les évolutions et de se préparer à y faire face collectivement, avec le réseau.

La structure GRAINE Nouvelle-Aquitaine doit rester vigilante face à ces évolutions afin de détecter des risques de dérive ou des tendances qui ne seraient pas en cohérence avec le projet associatif.

A l'évidence, une vigilance particulière est à porter sur l'évolution des rapports institutions/associations et sur les rapports partenariaux.

Les associations ne doivent pas être considérées comme des prestataires de l'institution. Elles assument des missions de service public et, à ce titre, elles doivent être soutenues par les pouvoirs publics.



NOS OBJECTIFS

Objectifs stratégiques

Animer le réseau
des acteurs de l'EEDD
en Nouvelle-Aquitaine

Assurer, en tant
que tête de réseau,
la dynamique, la cohé-
rence et la consolidation
de l'EEDD en Nouvelle-
Aquitaine

S'inscrire
dans une dynamique
de coopération locale
interrégionale et de
contribution nationale,
voire internationale

Animer une démarche
permanente de réflexion,
d'innovation, de position-
nement et d'action sur
la question de l'EEDD

Organiser des temps d'échanges, de
rencontres et de mutualisation entre les
acteurs de l'EEDD, s'ouvrir à d'autres
réseaux, intégrer les dynamiques territo-
riales de projet

Assurer un rôle d'expertise à l'interne et
à l'externe du réseau GRAINE

Contribuer à la veille, la recherche, la
production et la diffusion de la ressource
dans le secteur de l'EEDD (et des
secteurs associés ESS, SI, SE, ...)

Favoriser les démarches d'innovation
pédagogique

**Définir et mettre en œuvre des actions
régionales en EEDD** avec les membres
du réseau, favoriser l'implication de
nouveaux acteurs et de nouvelles
démarches éducatives

Accompagner la professionnalisation
du secteur et favoriser le renforcement
des compétences au sein du réseau

Objectifs opérationnels

Dans le contexte régional,
GRAINE Nouvelle-Aquitaine pro-
pose de construire des partenariats
avec les différentes têtes de réseau
(thématiques et/ou territoriales).
L'association interviendra à l'échelle
de la Nouvelle-Aquitaine pour
atteindre ses objectifs.



PLAN D'ACTION 2024-2030

► Information/Ressources

Information :

- Informer, orienter, conseiller
- Structurer et diffuser l'information

Ressources :

- Assurer la gestion, la veille, la mutualisation et la mise en réseau (site internet, chaine YT, Plumes d'Orfée...)
- Mettre à disposition des outils pédagogiques (roue de la biodiversité, « rouletaboule », kit gaspillage alimentaire...)

► Expertise/Conseil

- Accompagner des projets associatifs
- Accompagner des collectivités
- Animer la concertation, la médiation
- Accompagner l'engagement des jeunes
- Accompagner les entreprises, les acteurs professionnels des territoires au changement, au passage à l'action et à toute initiative locale

► Formation

- Analyser l'offre et les besoins en formation professionnelle et continue pour définir et proposer une stratégie de formation
- Afficher et animer l'écosystème régional de la formation en EEDD (charte de la formation du GRAINE Nouvelle-Aquitaine)
- Proposer des actions de formations professionnelles, qualifiantes ou diplômantes en adaptant les formats aux besoins.
- Assurer une veille notamment au regard des évolutions de la formation professionnelle

► Stratégie de communication

- Développer une communication institutionnelle
- Elaborer une communication par projets et par public
- Concevoir et réaliser des médias performants et évolutifs (Site internet, Plaquette des structures adhérentes, chaine You Tube, ...).

Le Graoux, un enjeu fort autour du Pôle Régional de Médiation et de Formation en Environnement

Avec le PNR des Landes de Gascogne et les autres partenaires associés, il s'agit d'accompagner l'émergence de celui-ci et développer un site référence pour la Nouvelle-Aquitaine



PLAN D'ACTION 2024-2030

► Vie associative

- Accueillir les nouveaux adhérents (GRAINE Nouvelle-Aquitaine « mode d'emploi »)
- Accroître la présence du GRAINE Nouvelle-Aquitaine auprès des associations, sur l'ensemble du territoire
- Dynamiser les commissions thématiques pour favoriser la participation
- Animer l'actualisation des documents supports (référentiel qualité, charte, règlement intérieur, registre des procédures, RSO,...)
- Construire un dispositif d'évaluation du plan d'action

► Développement de projets et d'outils innovants

- Cibler des thématiques émergentes : littoral & océan, ressources en eau, SE, alimentation, sport, santé, mobilités
- Cibler de nouveaux publics (élargir à différents secteurs professionnels, ...)
- Coopérer avec d'autres réseaux (agriculture, santé, chambres de métiers et de l'Artisanat, ...)
- Concevoir des outils favorisant la mobilisation des structures du réseau

► Animation du réseau

Dynamique de projets sur l'ensemble du territoire

- Organiser des rencontres du GRAINE Nouvelle-Aquitaine
- Proposer des forums et ateliers thématiques
- Animer le réseau à travers les projets

Interface et représentation des acteurs

- Intensifier les circulations de l'information (plaquette, site du GRAINE Nouvelle-Aquitaine, ..)
- Assurer l'interface et représentation des acteurs, à l'échelle régionale
- Participer à la dynamique nationale des Graine
- Coopérer avec d'autres réseaux

Valorisation des actions du réseau

- Editer des publications sur les actions, les pratiques et thématiques à enjeux (Plumes, chaîne YT,...)

Déployé sur toute la Nouvelle-Aquitaine, **Mond' Défi pour Demain** est un dispositif qui s'appuie sur le réseau (40 structures impliquées, 80 animateurs), avec une évolution pour de nouveaux publics (citoyens, acteurs et décideurs des territoires)



RENDRE VISIBLES LES ACTEURS DE L'EEDD EN NOUVELLE-AQUITAINE

Rendez-vous sur

www.graine-nouvelle-aquitaine.fr